

УТВЕРЖДЕН:

Годовым общим собранием акционеров
Открытого акционерного общества
«Тепловые сети»

Постановление № 8 от 30.06 2026г

М.П.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров
Открытого акционерного общества
«Тепловые сети»

Протокол № 30 от КЮНД 2026г

Бабенышев В.В.

М.П.



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ О ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Открытого акционерного общества
«Тепловые сети»
за 2025 год

Код эмитента: 12301-F

Адрес: 636071, Томская область, г. Северск, ул. Лесная, 9а

ИНН/ОГРН: 7024024860 / 1067024010536

Единственный акционер: Управление имущественных отношений Администрации ЗАТО
Северск

Исполнительный орган: Директор В.А. Генералов

Общие сведения об ОАО ТС

Наименование предприятие	Открытое акционерное общество «Тепловые сети» (ОАО ТС)
Юридический адрес	636071, Томская обл., г.Северск, ул. Лесная д.9а
ИНН	7024024860
КПП	702401001
ОГРН	1067024010536
ОКВЭД	35.30.2 (Передача пара и горячей воды (тепловой энергии))
Единственный акционер	городской округ ЗАТО Северск в лице Управления имущественных отношений Администрации ЗАТО Северск
Держатель реестра акционеров	АО «Статус»

Открытое акционерное общество «Тепловые сети» (ОАО ТС) создано путем преобразования Муниципального унитарного предприятия «Тепловые сети», организованного на базе цеха тепловых сетей Городского жилищно-коммунального управления. В 1992 году цех был преобразован в самостоятельно хозяйствующее предприятие — Муниципальное предприятие «Тепловые сети».

ОАО ТС является полным правопреемником Муниципального унитарного предприятия «Тепловые сети».

Учредителем ОАО ТС и держателем 100% пакета акций ОАО ТС является городской округ ЗАТО Северск в лице Управления имущественных отношений Администрации ЗАТО Северск.

Предметом деятельности ОАО ТС является распределение по тепловым сетям теплоносителя заданных параметров, передача тепловой энергии конечным потребителям города, обеспечение эффективного (рабочего) состояния коммунальных сетей системы теплоснабжения города.

В целях организации теплоснабжения с января 2011 года совокупность объектов системы теплоснабжения, расположенных на территории городского округа ЗАТО Северск Томской области, переданы ОАО ТС по концессионному соглашению № 68 от 30.12.2010 г.

В соответствии с предметом деятельности, основными задачами Общества являются:

- возмездное качественное (бесперебойное) обеспечение потребителей тепловой энергией;
- осуществление видов работ и услуг по поддержанию в исправном состоянии, созданию коммунальных тепловых сетей.

Приказом Управления Федеральной антимонопольной службы по Томской области ОАО ТС включено в реестр субъектов естественных монополий.

Информация об органах управления ОАО ТС

ОАО ТС по своей организационно правовой форме ОАО ТС является Публичным акционерным обществом (ОКОПФ-12247).

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества - Директором.

16 февраля 2024 года на должность директора ОАО ТС решением Совета директоров назначен Генералов Виталий Александрович.

Директор действует на основании устава, руководствуясь нормами действующего законодательства Российской Федерации.

Коллегиальным органом управления ОАО ТС, осуществляющим общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, является Совет директоров.

В соответствии с Уставом ОАО ТС, в период, когда 100% акций находятся в муниципальной собственности, члены и Председатель Совета директоров назначаются Постановлением Главы Администрации (Мэра) ЗАТО Северск.

Постановлением №769-па от 08.04.2025 Совет директоров ОАО ТС назначен в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Бабенышев Владимир Владимирович – первый заместитель Мэра ЗАТО Северск

Члены Совета директоров:

Трапезников Виталий Юрьевич – заместитель Мэра ЗАТО Северск по экономике и финансам

Саядян Аветик Сержикович – начальник Управления имущественных отношений Администрации ЗАТО Северск

Минин Андрей Николаевич – заместитель начальника Управления жилищно-коммунального хозяйства, транспорта и связи Администрации ЗАТО Северск

Генералов Виталий Александрович – директор ОАО ТС

Любивый Вадим Анатольевич – заместитель директора ОАО ТС

При осуществлении своей деятельности Совет директоров руководствуется нормами действующего законодательства Российской Федерации, а также Уставом ОАО ТС.

Высшим органом управления ОАО ТС является общее собрание акционеров

В период, когда все акции ОАО ТС находятся в муниципальной собственности, решением высшего органа управления Общества — общего собрания акционеров является постановление Главы Администрации ЗАТО Северск.

Информация о связанных сторонах

Связанные стороны — это юридические или физические лица, которые способны влиять на деятельность организации, составляющей финансовую отчётность, или на которую организация, в свою очередь, способна оказывать влияние.

К связанным сторонам относятся:

1. Управление имущественных отношений Администрации ЗАТО Северск;

2. Члены Совета директоров и директор:

Бабенышев Владимир Владимирович;

Трапезников Виталий Юрьевич;

Саядян Аветик Сержикович;

Минин Андрей Николаевич;

Любивый Вадим Анатольевич;

Генералов Виталий Александрович.

Управление имущественных отношений Администрации ЗАТО Северск (636000, Томская область, г. Северск, ул. Лесная, д.11а, ОГРН 1027001686910) владеет и распоряжается 100% голосующих акций Общества.

п/ п	Связанные стороны	Организация	Характер отношений (контроль/ влияние)	Информация, подтверждающая принадлежность к данной категории связанных сторон
1	Юридические и физические лица, которые имеют право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции Вашей Организации либо составляющие уставный или складочный капитал вклады, доли	Управление имущественных отношений Администрации ЗАТО Северск	контроль и влияние	является единственным акционером
2	Члены Совета директоров (наблюдательного совета) или иного коллегиального органа управления	Бабенышев Владимир Владимирович	контроль	является председателем Совета директоров с 08.04.2025
		Трапезников Виталий Юрьевич	контроль	является членом Совета директоров (председатель Совета директоров до 08.04.2025).
		Саядян Аветик Сержикович	контроль	является членом Совета директоров
		Минин Андрей Николаевич	контроль	является членом Совета директоров (с 08.04.2025)
		Генералов Виталий Александрович	контроль	является членом Совета директоров
		Любимый Вадим Анатольевич	контроль	является членом Совета директоров (с 08.04.2025)
3	Члены коллегиального исполнительного органа, а также лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа Организации	Генералов Виталий Александрович	контроль	являлся членом Совета директоров (до 08.04.2025)
				является директором Общества

Сделок и операций со связанными сторонами в 2025 году ОАО ТС не осуществляло.

Информация об аффилированных лицах

Аффилированные лица - физические и юридические лица, способные оказывать влияние на деятельность юридических и (или) физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность.

Полное фирменное наименование (для коммерческой организации) или наименование (для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) аффилированного лица	ОГРН юридического лица (иной идентификационный номер - в отношении иностранного юридического лица) (ИНН физического лица (при наличии	Основание, в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля находящихся в распоряжении аффилированного лица голосующих акций акционерного общества, %
Бабеньшев Владимир Владимирович		Лицо является Председателем Совета директоров акционерного общества	08.04.2025	-	-
Трапезников Виталий Юрьевич		Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	08.04.2025	-	-
Саядян Аветик Сержикович		Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	08.04.2025	-	-
Минин Андрей Николаевич		Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	08.04.2025	-	-

Любимый Вадим Анатольевич		Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	08.04.2025	-	-
Генералов Виталий Александрович		Лицо осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа акционерного общества	16.02.2024	-	-
		Лицо является членом Совета директоров акционерного общества (по согласованию)	08.04.2025		
Управление имущественных отношений Администрации ЗАТО Северск	10270016869 10	Лицо имеет право распоряжаться более 20 процентами голосующих акций общества	30.06.2006	100%	100%

В 2025 году произошли следующие изменения в составе аффилированных лиц:

1. 30.06.2025 из списка аффилированных лиц исключен Хрячков Павел Петрович (с 12.11.2024 по 08.04.2025 являлся членом Совета директоров ОАО ТС);
2. 30.06.2025 в список аффилированных лиц включен Любимый Вадим Анатольевич (с 08.04.2025 – член Совета директоров ОАО ТС).

Информация о судебных разбирательствах

В 2025 году ОАО ТС являлось участником ряда судебных разбирательств, возникших в процессе осуществления деятельности.

Судебные дела с налоговыми органами, в которых Общество выступает в качестве истца или ответчика, в отчетный период отсутствуют.

Так в период с 01.01.2025 по 31.12.2025 судами были рассмотрены следующие дела:

Истец/заявитель	Ответчик	Третьи лица	Предмет иска	Дата принятия дела к рассмотрению, Наименование суда, № дела	Цена иска	Результаты рассмотрения дела
Арбитражный суд Томской области						
АО «Томская энергосбытовая компания»	ОАО ТС	-	О взыскании 75 729,06 руб.	№ А67-23/94/25	75 729,06	Производство по делу прекращено в связи с отказом истца от заявленных исковых требований.
ФГКУ «Специальное Управление ФПС №8 МЧС России»	АО РИР	ОАО ТС	Об урегулировании разногласий при заключении контрактов	№ А67-2950/2025	0	Дело находится на рассмотрении
ОАО ТС	ООО «ЖЭУ-1»	-	О взыскании задолженности и по договору подряда, неустойки	А67-4398/2025	70 512,50	Исковые требования удовлетворены в полном объеме
ОАО ТС	ООО «ЖЭУ-4»	-	О взыскании задолженности и по оплате оказанных услуг, процентов	А67-4455/2025	20 335,36	Исковые требования удовлетворены в полном объеме

Северский городской суд Томской области

УИО Администрации ЗАТО Северск	-	ОАО ТС	о признании права муниципальной собственности и на бесхозяйное недвижимое имущество	№ 2- 208/2025	0	Заявленные требования удовлетворены в полном объеме
УИО Администрации ЗАТО Северск	-	ОАО ТС	о признании права муниципальной собственности и на бесхозяйное недвижимое имущество	№ 2- 277/2025	0	Заявленные требования удовлетворены в полном объеме
СПИ ОСП по г. Северску УФССП по Томской области Шишонков а Т.А.	ЗАО «Химстрой»	ОАО ТС	спору, возникающие в ходе исполнитель ного производства	№ 2- 393/2025	0	Отказано в удовлетворении исковых требований
УИО Администрации ЗАТО Северск	-	ОАО ТС	о признании права муниципальной собственности и на бесхозяйное недвижимое имущество	№ 2- 650/2025	0	Заявленные требования удовлетворены в полном объеме

УИО Администрации ЗАТО Северск	-	ОАО ТС	о признании права муниципальной собственности и на бесхозное недвижимое имущество	№ 2- 651/2025	0	Заявленные требования удовлетворены в полном объеме
СПИ ОСП по г. Северску УФССП по Томской области Протасова Д.В.	Петров В.И.	ОАО ТС	об обращении взыскания на недвижимое имущество	2-1523/2025	0	Исковые требования удовлетворены в полном объеме
Додонов П.А., Фролова Т.А.	ООО «Техсервис» ОАО ТС	-	О возмещении ущерба	2-1777/2025 (2-82/2026)	324 007,90	Исковые требования к ОАО ТС оставлены без удовлетворения, материальный ущерб взыскан с ООО «Техсервис»
Горбачев А.А.	ОАО ТС	-	О возмещении ущерба	2-1954/2025	206 545,00	Иск оставлен без рассмотрения

Судебные процессы, завершённые в 2025 году, не оказали негативного влияния на финансовую устойчивость Общества.

Краткий анализ деятельности Общества за 2025 год.

ОАО ТС в 2025 году сохранило статус действующего предприятия, исполняя обязанности перед кредиторами/ контрагентами.

Мировое соглашение, заключенное в рамках рассмотрения дела № А67-2909/2017 о несостоятельности (банкротстве), исполняется в соответствии с утвержденным графиком платежей.

Кроме того, организация демонстрирует высокую налоговую нагрузку: помимо обязательных платежей (НДС, налог на прибыль, имущественные налоги), компания регулярно перечисляет значительные страховые взносы за сотрудников. Это отражает масштаб деятельности и ответственность организации перед государством и обществом.

Так, в 2025 году ОАО ТС оплатило налогов и обязательных платежей на общую сумму свыше 75,979 миллионов рублей.

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

В соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», годовая бухгалтерская отчетность ОАО ТС подлежит обязательному ежегодному аудиту.

Аудит бухгалтерской отчетности ОАО ТС за 2025 год проводился ООО АФ «Люди Дела».

Согласно аудиторскому заключению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО ТС по состоянию на 31.12.2025.

Несмотря на острый кадровый дефицит рабочих специальностей, достигший в 2025 году 22%, ОАО ТС выполнило все запланированные ремонтные работы в соответствии с титульным списком объектов капитального ремонта, реконструкции и модернизации инженерных систем теплоэнергетического хозяйства г. Северска в установленные сроки на общую сумму 62 526 811,51 руб.

Деятельность ОАО ТС относится к регулируемым видам деятельности, в связи с чем тариф на передачу тепловой энергии, а также тариф на тепловую энергию, теплоноситель, приобретаемые в целях компенсации тепловых потерь устанавливаются Департаментом тарифного регулирования Томской области.

На 2025 год тариф на оказание услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя установлен в следующем размере:

578,46 руб./Гкал – в первом полугодии;

741,06 руб./Гкал – во втором полугодии (+28,11%).

Тариф на тепловую энергию, теплоноситель, приобретаемые в целях компенсации тепловых потерь в 2025 году установлен в следующем размере:

1 496,89 руб./Гкал ; 8,61 руб./м³ - в первом полугодии;

1 532,14 руб./Гкал ; 8,61 руб./м³ - во втором полугодии (+2,355%).

Вместе с тем, помимо утвержденных тарифов, на финансовый результат деятельности ОАО ТС как теплосетевой организации существенное влияние оказывает деятельность ресурсоснабжающей организации – АО «РИР». Согласно пункту 11 статьи 15 Федерального закона от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении», теплосетевые организации обязаны приобретать у единой теплоснабжающей организации ресурс в объеме, необходимом для компенсации потерь в их сетях.

1. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2025 ГОДА

ОАО ТС в 2025 году сработало в режиме устойчивого функционирования, обеспечив бесперебойное теплоснабжение города.

Общий доход от основной деятельности составил 116 937 тыс. руб., что на 6,6% ниже уровня 2024 года. Снижение связано с ростом затрат на компенсацию потерь тепловой энергии в сетях.

Мировое соглашение с АО «СХК» исполняется в соответствии с утверждённым графиком. Обязательства перед кредитором выполняются в полном объеме.

Ремонтная программа 2025 года выполнена полностью. Инвестиционная программа не утверждалась.

Кадровый дефицит рабочих специальностей (22%) компенсирован за счёт внутренней мобилизации персонала.

ОАО ТС сохранило статус действующего предприятия, выполняет концессионные обязательства и обязательства перед кредиторами. Приоритетом на предстоящий период является сохранение устойчивой работы Общества.

2. ТАРИФЫ И ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

ОАО ТС осуществляет деятельность по передаче тепловой энергии в рамках концессионного соглашения № 68 от 30.12.2010. Взаимоотношения с ресурсоснабжающей организацией регулируются договором об оказании услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя и компенсации потерь № 307/24766-Д (02/002/25) от 11.02.2025, заключённым с АО «РИР».

Тарифы на услуги утверждены Департаментом тарифного регулирования Томской области.

2.1. Динамика доходов и затрат

Показатель	2024 год, тыс. руб. (без НДС)	2025 год, тыс. руб. (без НДС)	Изменение, тыс. руб. (без НДС)	Изменение, %
Выручка от передачи тепловой энергии	509 416	583 972	+74 556	+14,6%
Затраты на компенсацию потерь тепловой энергии и теплоносителя	384 151	467 035	+82 884	+21,6%
Итоговый доход от основной деятельности	125 264	116 937	-8 327	-6,6%

Основные причины изменения финансового результата:

- рост выручки от передачи связан с увеличением тарифа во 2-м полугодии 2025 года;
- рост затрат на компенсацию потерь обусловлен увеличением фактических потерь в сетях в связи с их высоким износом (более 70%) и погодными факторами.

2.2. Тарифы на услуги

Период	Тариф на передачу (ОАО ТС), руб./Гкал	Тариф на компенсацию потерь (Гкал), руб./Гкал	Тариф на компенсацию потерь (теплоноситель), руб./м³
1 полугодие 2025	578,46	1 496,89	8,61
2 полугодие 2025	741,06	1 532,14	8,61

Рост тарифов в 2025 году:

Показатель	Тариф на передачу	Тариф на компенсацию потерь (Гкал)	Тариф на компенсацию потерь (м³)
Рост с 1-го по 2-е полугодие, %	+28,1%	+2,4%	0%

3. БАЛАНС ТЕПЛА И ПОТЕРИ

Поступление тепловой энергии в сеть ОАО ТС составило 1 206,069 тыс. Гкал.

Потери в сетях – 298,347 тыс. Гкал (24,7% от поступления).

Полезный отпуск конечным потребителям – 907,722 тыс. Гкал.

Поступление и распределение тепла в сетях ОАО ТС

Период	Поступление в сеть, тыс. Гкал	Полезный отпуск, тыс. Гкал	Потери, тыс. Гкал
1 полугодие	667,388	533,938	133,449
2 полугодие	538,681	373,784	164,898
ИТОГО 2025	1 206,069	907,722	298,347

Фактический полезный отпуск ниже планового значения (949,58 тыс. Гкал) на 4,4%. Снижение связано с корректировками начислений, погодными условиями и фактическими режимами теплопотребления.

4. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование показателя	2025 год, тыс. руб.	Доля в общем объёме, %
Общий объём выручки без НДС	591 989	100%
в т.ч. услуги по передаче тепловой энергии	583 972	98,65%
услуги по подключению	21	0,004%
прочая деятельность	7 996	1,35%

5. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Показатель	2024 год	2025 год
Среднесписочная численность работников, чел.	120	113
в том числе: ИТР	50	47
рабочие	70	66
Нормативная численность, чел.	147	144
Дефицит кадров, чел.	-27	-31
Дефицит кадров, % от норматива	18,4%	21,5%
Общая сумма затрат на оплату труда, тыс. руб.	108 503	109 320
Среднемесячная заработная плата, руб.	75 350	80 620

Рост фонда оплаты труда и среднемесячной заработной платы в 2025 году обусловлен индексацией заработной платы в соответствии с отраслевыми соглашениями и коллективным договором ОАО ТС.

Дефицит кадров отмечается по рабочим специальностям (слесари по ремонту оборудования тепловых сетей, электрогазосварщики) и увеличился с 27 до 31 человека. Численность персонала сократилась на 7 человек (в основном за счёт ИТР) при сохранении численности рабочих на уровне 66 человек.

Для привлечения персонала в 2025 году ОАО ТС регулярно размещало вакансии на электронных площадках (Хэдхантер), а также взаимодействовало с Центром занятости населения ЗАТО Северск по вопросам подбора кандидатов. Указанные меры позволили частично закрыть потребность в кадрах в течение года.

Работа по привлечению персонала будет продолжена в 2026 году с акцентом на повышение привлекательности рабочих специальностей.

6. ИСПОЛНЕНИЕ МИРОВОГО СОГЛАШЕНИЯ

Определением Арбитражного суда Томской области от 12.01.2018 по делу № А67-2909/2017 в отношении ОАО ТС введена процедура внешнего управления, которая неоднократно продлевалась до 2024 года.

В 2024 году производство по делу о банкротстве прекращено в связи с утверждением мирового соглашения с основным кредитором – АО «СХК». Условия соглашения:

общая сумма задолженности – 227 791 460,22 руб. и 13 165 047,36 руб.;

срок погашения – до 25.12.2038 г.;

график платежей согласован с кредитором и соблюдается Обществом.

В 2025 году обязательства по мировому соглашению исполнены в соответствии с утверждённым графиком. Плановые платежи произведены в полном объёме.

7. РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная программа на 2025 год не утверждалась. Все ремонты выполнены силами ОАО ТС без привлечения сторонних подрядчиков.

В рамках подготовки хозяйственного комплекса, ЗАТО Северск к работе в осенне-зимний период 2025–2026 годов были проведены мероприятия по замене тепловых сетей (трубопровода и запорной арматуры).

Замена тепловых сетей (в двухтрубном исчислении):

Диаметр трубопровода	Протяжённость, км
до 200 мм	0,80
от 200 до 400 мм	0,09
от 400 до 600 мм	0,04
свыше 600 мм	0,01
Итого	0,94

Замена запорной арматуры:

Диаметр, мм	Количество, шт.
до 50	84
65	8
80	4
100	13
125	2
150	6
250	3
Итого	120

Выявленные и устранённые дефекты на трубопроводах муниципальных сетей в 2025 году:

Тип сетей	Количество дефектов, шт.
Тепловые вводы	30
Межквартальные сети	86
Магистральные сети	9
Итого	125

В 2025 году также произведена замена участка силового кабеля 6 кВ от ПНС-2 до ПНС-3 протяжённостью 180 метров, полностью заменены аккумуляторные батареи в количестве 102 шт. на ПНС-2. В соответствии с графиком выполнялись техническое обслуживание и ремонт электрооборудования (приборов учёта, шкафов автоматики, пусковой аппаратуры).

Для обучения и повышения квалификации персонала проведены занятия по охране труда, пожарно-техническому минимуму и программам тепловых электроустановок; для аттестации сварщиков заключён договор с ООО «ГАЦ ЗСР НАКС».

Силами аварийно-диспетчерской службы выполнено 105 заявок на отключение участков для ремонтных работ, производились оперативные переключения для улучшения качества теплоснабжения и подготовки к гидравлическим испытаниям. Для ликвидации последствий аварий и подтоплений выполнена откачка воды мотопомпами Ду50, 75, 100 мм общей продолжительностью 387 часов. Ежедневно проводились проверки ограждений, оборудования и территории ПНС-1, ПНС-2, ПНС-3, а также обходы тепловых сетей по графику. Совместно с тепловой инспекцией ОАО ТС производились отключения и подключения потребителей по заявлениям, отключения

по письмам АО «РИР» потребителей-должников в количестве 206 шт. и установка дроссельных шайб в количестве 215 шт.

Затраты на ремонтную деятельность:

Статья затрат	Факт 2025, тыс. руб.
Капитальный ремонт тепловых сетей	48 565,61
Капитальный ремонт ,за счет средств концедента	10 732,9
Восстановление асфальтового покрытия	3 228,3
Итого (титульный список)	62 526,81
Текущий и аварийный ремонт тепловых сетей	3 974,6

Ремонтная программа выполнена в полном объеме. Все дефекты устранены в нормативные сроки, аварийных остановок теплоснабжения не допущено.

8. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Высокий износ тепловых сетей (более 70%) создаёт угрозу роста аварийности и потерь.

Дефицит квалифицированных рабочих специальностей (22%) требует дополнительных мер по привлечению и закреплению кадров.

Зависимость финансовых результатов от внешних тарифных решений и объемов потерь, определяемых в установленном порядке.

Высокий физический износ автотранспортного парка (средний срок эксплуатации превышает нормативный) при отсутствии возможностей для обновления влечёт значительные затраты на ремонт и техническое обслуживание, а также необходимость привлечения сторонних автотранспортных организаций, что увеличивает эксплуатационные расходы.

9. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В 2025 году ОАО ТС выполнило все обязательства по теплоснабжению потребителей, ремонтной программе и погашению задолженности.

Ключевая задача на 2026 год – повышение эффективности использования сетей, снижение потерь и укрепление кадрового состава для обеспечения устойчивой работы Общества.

Директор ОАО ТС

В.А. Генералов

